



על החשיבות של תכנון אסטרטגי והקושי ליישמו
במציאות הפוליטית

כנס אלי הורביץ

ד"ר קרנית פלוג, נגידת בנק ישראל | 19 ביוני 2018





- קיימת חשיבות גבוהה לתוכנית אסטרטגית לצורך השגת יעדים כלכליים וחברתיים לאורך זמן.
- בתחילת כהונה של הממשלה היא אימצה הערכת מצב אסטרטגית כלכלית-חברתית וכיווני פעולה; המבחן יהיה בביצועם לאורך זמן.
- קיים מתח מובנה וטבעי בין קידום אג'נדה של ממשלה נבחרת לבין מדיניות המתבססת על ראייה ארוכת טווח וקידום תוכנית אסטרטגית.
- בממשלות עם קואליציה שברירית מתחזקת ההטיה בכיוון החלטות המתמקדות בהישגי הטווח הקצר.
- לכן חשוב לחזק את המנגנונים שקושרים את עבודת משרדי הממשלה לתוכנית האסטרטגית ולחזק את הדרג המקצועי במשרדי הממשלה.

קידום תוכנית אסטרטגית ע"י הממשלה



- ב-2012 קיבלה הממשלה החלטה שמיסדה מנגנונים לשיפור התכנון האסטרטגי.
- ב-2015 אימצה הממשלה את הערכת המצב האסטרטגי ואת כיווני הפעולה העיקריים.

הסוגיות האסטרטגיות שהוגדרו:

- טיפוח ומיצוי ההון האנושי
- פריון ותחרותיות
- תשתיות מימון
- אסטרטגיה בתחום הדיור
- פיתוח כלכלי אזורי
- היערכות להזדקנות האוכלוסייה
- ישראל דיגיטלית

דוגמאות לחשיבות התכנון האסטרטגי



• הון אנושי

• דיור

• תחבורה



• הקמת ועדה ליציבות פיננסית

• התאמת גיל הפרישה

• טיפול בגירעון האקטוארי במוסד לביטוח לאומי



- הושגה התקדמות רבה ביצירת התשתית והמנגנונים לתכנון אסטרטגי.
- חשוב לחזק את התהליך ולהטמיעו בתוכניות העבודה ובתקצוב המשרדים.
- דרג מקצועי יציב ובלתי תלוי יתרום למימושה של תכנית אסטרטגית לאורך זמן



תודה!

