

ישראל - 2028 כתרגיל דידיקטי בהנהגת אסטרטגיה לאומית

כנס אלי הורביץ לכלכלה וחברה -

יוני 2018

סאמי פרידריך

קרן דליה ואלי
הורביץ בע"מ



כנס אלי הורביץ
לכלכלה וחברה



להנהיג אסטרטגיה לאומית

VISION



חלום בר-מימוש

"2028": ישראל אשר אליה אנו חותרים

מדינת ישראל תהיה אחת מ-15-10 המדינות המפותחות בעולם

תתקיים בה כלכלה חופשית ומאוזנת,
חברה הוגנת ולא מקוטבת

הנשענת על יכולתה התרבותית, המדעית -טכנולוגית,
עושר ההון האנושי, חדשנות ויזמות

המדינה תשיג כל זאת בשיתוף כל מגזריה

להנהיג אסטרטגיה לאומית

VISION



חלום בר-מימוש

STRATEGY



**מכלול מהלכים קוהרנטיים
סביב מיקוד מובחן להשגת
יעדים מוגדרים**

אסטרטגיית ישראל:

"חדשנות" במימד הכלכלי והחברתי כאחד

- שינוי חברתי באמצעות הפחתת הדואליות במבנה המשק
- רכישת השכלה ומיומנויות בנות-תחרות באוכלוסיות רחבות
- חיזוק הפריפריה
- שילוב המגזר החרדי
- שילוב המגזר הערבי



- הצלחות רבות המבוססות על חדשנות
- שילוב מדע, טכנולוגיה ויזמות, בעידוד הסקטור הציבורי
- יתרון מוכח בהקמת חברות חדשות
- יזמות וחדשנות כמשאב נדיר בשוק הגלובלי

הכרח חברתי
וצורך כלכלי

יתרון תחרותי
לישראל

משמעות ההצלחה - היעדים

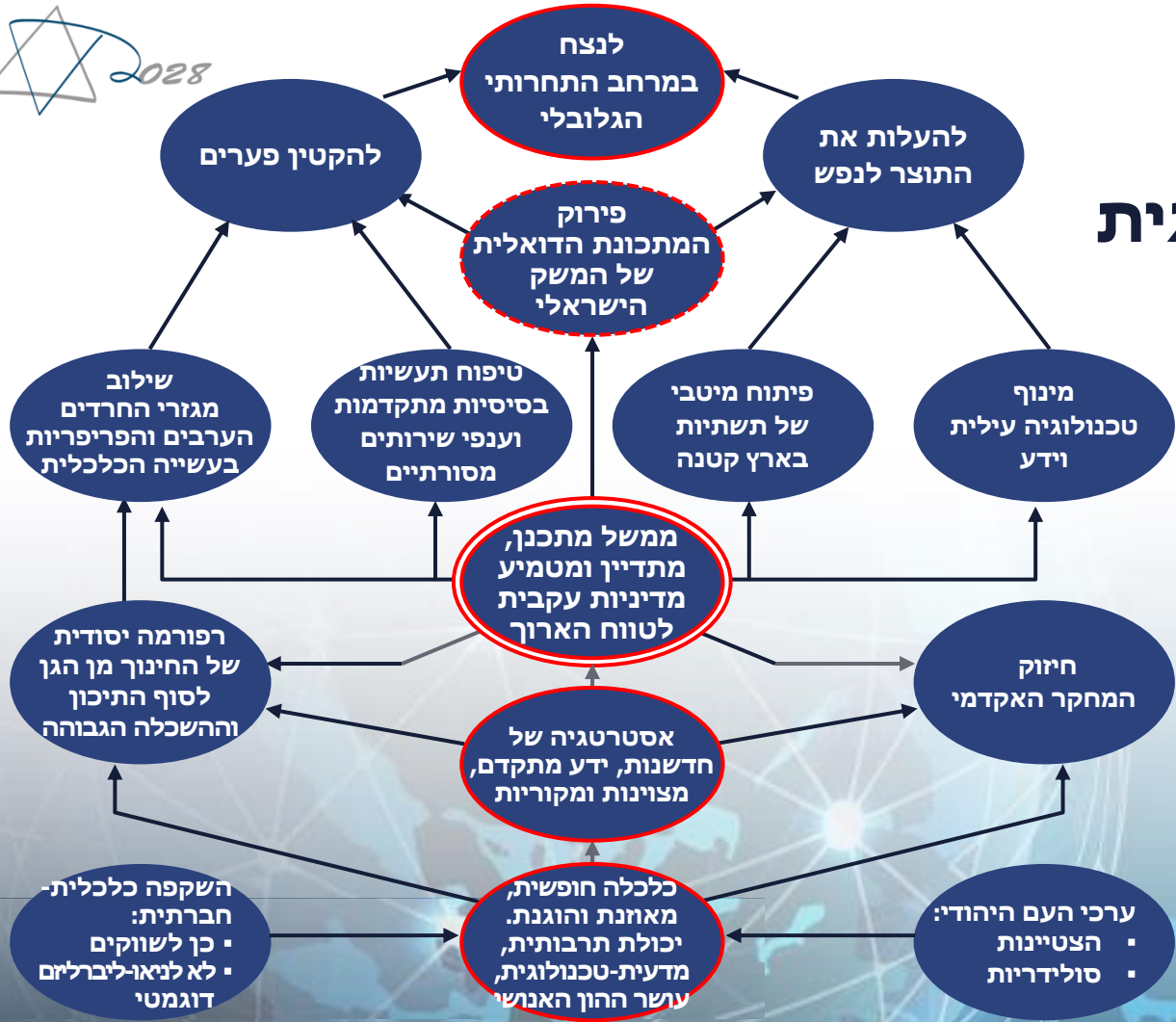
- תוצר לנפש מעל ל-\$50,000 (מחירי 2007)
- גידול בתוצר בשיעור של 6% לשנה בממוצע בתהליך של צמיחה מאוזנת
- צמיחה של התוצר לנפש ב-4.7% לשנה
- מדד ג'יני המודד אי שוויון בהכנסות יירד מ-0.379 עתה ל-0.32 במהלך עשר עד חמש עשרה השנים הבאות
- שיעור ההשתתפות בכוח העבודה יעלה ל-60%
- תעסוקה מלאה



ישראל 2028

הרעיון המערכתי

בתוכנית האסטרטגית



להנהיג אסטרטגיה לאומית

VISION



חלום בר-מימוש

STRATEGY



מכלול מהלכים קוהרנטיים
סביב מיקוד מובחן

EXECUTION

(OPERATIVE STRATEGY)



מערכת לניווט וניהול
האסטרטגיה בכדי שתוטמע

תפקיד הממשל



ממשל מודרני ומתחדש ינהיג את מימוש האסטרטגיה הכלכלית-חברתית



**ממשל מתכנן,
מתדיין ומטמיע
מדיניות עקבית
לטווח-הארוך**

- הקמה/חיזוק של יחידות לחשיבה ולתכנון מדיניות במשרדי הממשלה
- חיזוק האתוס התפקודי בשירות המדינה המבוסס על מקצוענות

- עיבוי וחיזוק המועצה הכלכלית-חברתית
- הקמת מועצה למדע וטכנולוגיה

ניהול האסטרטגיה והמדיניות : פערים עיקריים

- פער בתשתית המאפשרת מעורבות הדרג הפוליטי
- תגובתיות מחוסר בתכנון אסטרטגי יזום ע"י הממשלה
- חוסר רציפות, אשר תחצה קדנציות
- חוסר תיאום בין-משרדי בעשיית המדיניות
- פער בשיתוף הציבור וביצוע תהליך ראוי מול בעלי עניין
- שימוש חלקי במחקר ופער בשיתוף ידע
- פער משמעותי במעבר ליישום מדיניות
- פער ביכולות מדידה והערכה בתחומי מדיניות

החזון והאסטרטגיה באים לידי Execution ברובד המדיניות



חזון

**אסטרטגיה
לאומית**

**כיוונים
אסטרטגיים**

**מדיניות
מערכתית**

**מדיניות
ממוקדת**

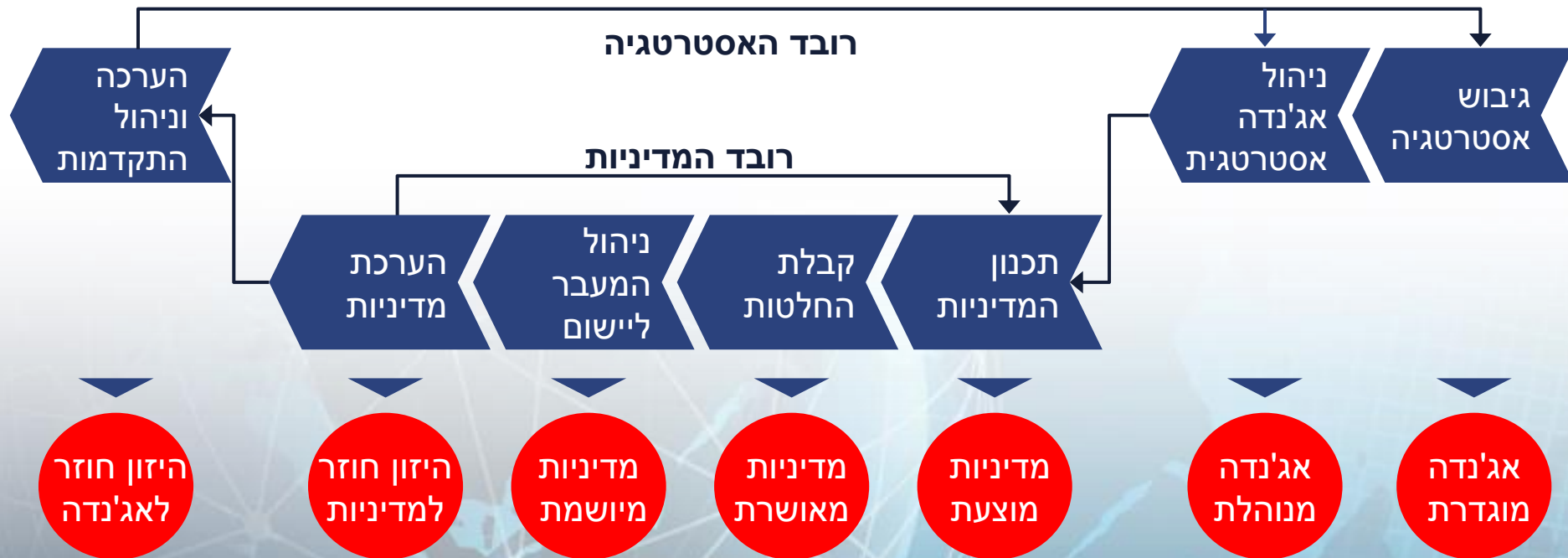
רובד האסטרטגיה

- בחירה מכוונת של כיוונים
- ... בעלת מימד ערכי-ציבורי
- ... מעורבות נדרשת מהדרג הפוליטי

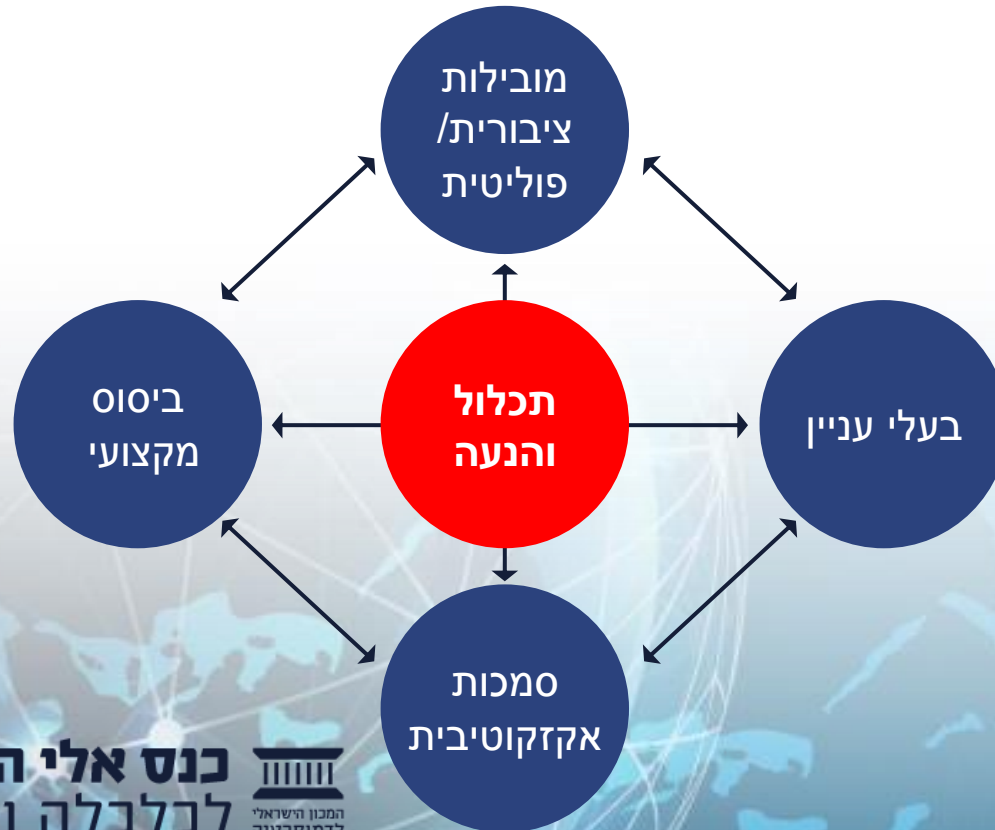
רובד המדיניות

- בחירה של כיווני פעולה בראייה ארוכת טווח
- ... בעלת מימד מקצועי משמעותי לצד המימד הערכי

תהליך ניהול אסטרטגיה ומדיניות כלכלית-חברתית : "מערכת עניפה ורב-שלבית"



5 מרכיבי יסוד צריכים לחבור יחד להצלחה



מה למדנו מ "ישראל-2028" וכדאי לאמץ ?

- אפשר וצריך "לקחת אחריות על העתיד"
- שיח אסטרטגי מחייב תרבות דיון ואקלים של אימון, בראייה כוללת וארוכת-טווח
- תלות הדדית בין גורמים רבים הפועלים כ"מערכת"
- צורך במקצוענות בדיסציפלינות רבות, צורך בקהילה מקצועית העוסקת במדיניות ותכנון
- צורך בגורמים ומנגנונים מוסדיים לתכלול החשיבה וההטמעה
- צורך בהובלה פוליטית-ציבורית מובהקת

להנהיג אסטרטגיה לאומית

תודה !

VISION

STRATEGY

EXECUTION
(OPERATIVE STRATEGY)